

**XIX FORO IBEROAMERICANO DE SISTEMAS DE GARANTÍA
Y FINANCIAMIENTO**

**GARANTIAS AL SECTOR
AGROPECUARIO:
FACTORES CLAVES Y RETOS**

Rafael Gamboa González

Septiembre 2014

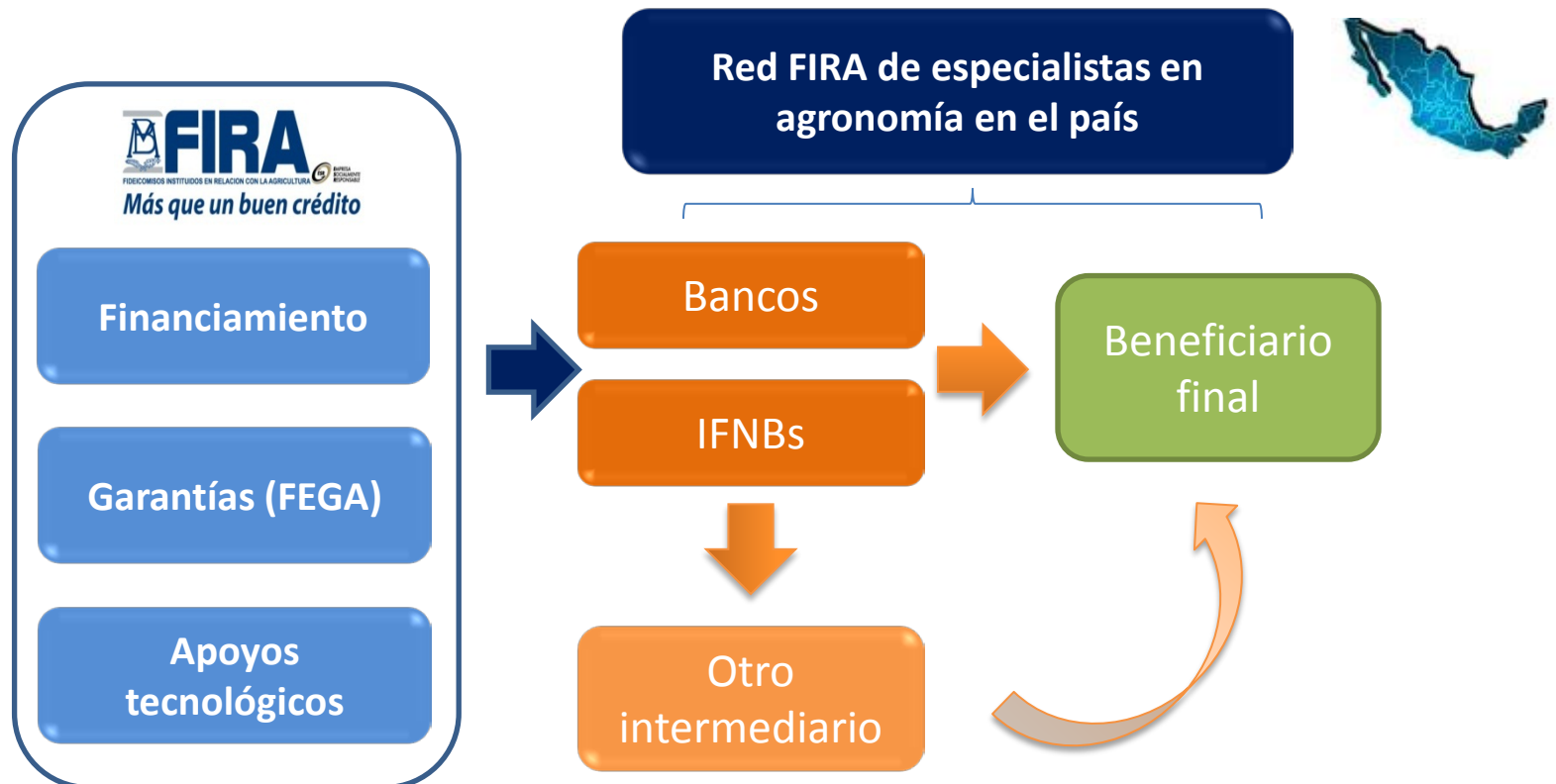
Director General de FIRA

rafael.gamboa@fira.gob.mx



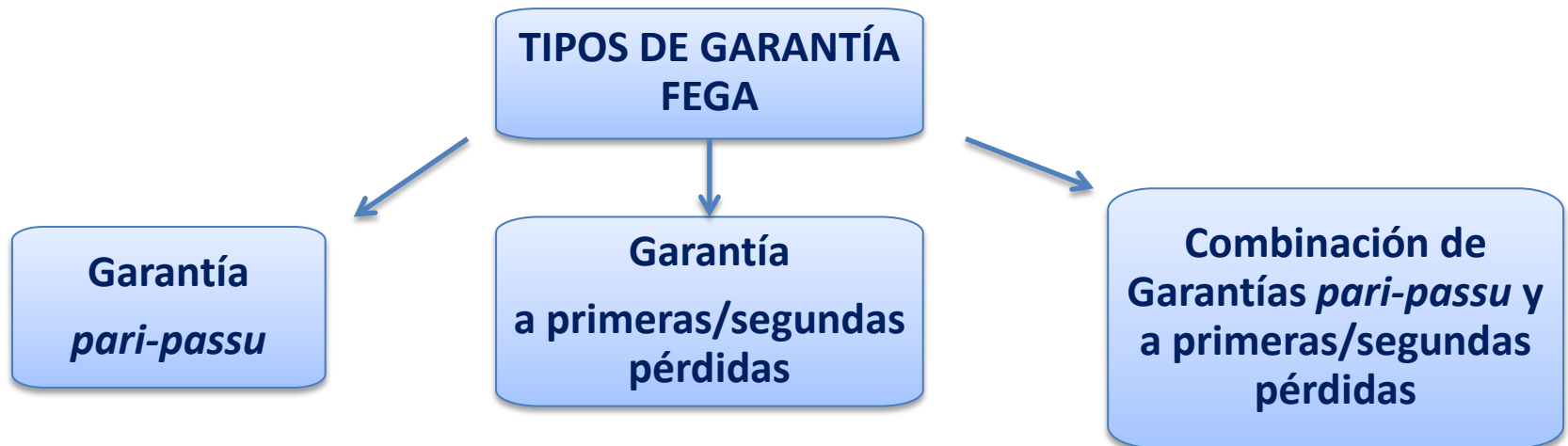
FIRA contribuye al fortalecimiento integral de las actividades agropecuarias y rurales a través de productos, servicios y apoyos complementarios...

Opera como banca de segundo piso por conducto de las instituciones financieras bancarias y no bancarias (IFs), las cuales otorgan créditos directamente al beneficiario final o bien a otro intermediario para que éste los haga llegar a los productores.



Las garantías otorgadas por FIRA disminuyen el riesgo de los créditos cubiertos induciendo a los intermediarios a otorgar créditos a la población objetivo.

- En este sentido, FIRA a través del FEGA ha otorgado, a través de los últimos 42 años, garantías de pago complementarias en favor de los acreditados financiados por los IFs ofreciendo productos apropiados a la atención de las diversas iniciativas de atención gubernamental:



- Estas garantías otorgan a nuestros IFs Bancarios beneficios en rentabilidad reduciendo las reservas preventivas por riesgos crediticios y el consumo de capital que el financiamiento de las actividades agropecuarias y rurales pudieran generar.

Factores clave en la operación exitosa de las garantías de FEGA

- ✚ Esquemas de desarrollo, mantenimiento y **mejora de las capacidades de nuestros IFs.**
- ✚ El **desarrollo de recursos humanos** con conocimientos técnicos en las distintas actividades apoyadas que dan soporte técnico a los ejecutivos a los IFs.
- ✚ **Coordinación con el gobierno federal o los gobiernos estatales** para el apoyo a actividades o regiones de interés para la política de fomento gubernamental típicamente a través de:
 - ❖ Reducción de precios del servicio.
 - ❖ Fondos de contragarantía sin costo.
- ✚ Una normatividad que **alinea los incentivos** del intermediario financiero con los de FEGA:
 - ❖ Participación en el riesgo de parte del intermediario financiero.
 - ❖ Precios en función de la siniestralidad del servicio.
 - ❖ La existencia de sistemas de supervisión y monitoreo con facultades para penalizar y rescatar garantías pagadas.

Factores clave en la operación exitosa de las garantías de FEGA

- ✚ Una definición clara sobre las **especificaciones que el proceso de crédito** del IF debe mantener incluyendo un esquema de facultades decisorias.
- ✚ El registro ordenado y detallado de cada operación garantizada para formar una **base de datos** que permita realizar minería de datos e identificación de ciclos y patrones de incumplimiento y severidad. Imprescindible en el análisis de la economía rural y agropecuaria.
- ✚ El diseño de modelos probabilísticos que mantienen el **equilibrio financiero** de FEGA a través de precios actuarialmente equilibrados en el largo plazo (10 años):
 - ❖ Buscan captar la mayor información posible acerca de los ciclos climáticos, biológicos y de mercado.
 - ❖ Basados en probabilidad de incumplimiento, severidad de la pérdida y concentración de la cartera.

Retos y perspectivas

- ❖ Implementar **sistemas efectivos de costeo** de las operaciones por producto.
- ❖ **Reducción de los costos** de operación a través de la redefinición del paradigma de supervisión de los agentes colocadores de garantías:
 - ❖ Supervisión de procesos en lugar de supervisión operación por operación.
 - ❖ Pago confirmado sin posibilidad de revertir la operación para permitir bursatilización cartera de créditos con garantía.
 - ❖ Procesos de recuperación alineados con los procesos de cada IF.

Retos y perspectivas

- ✚ Diseño de metodologías y esquemas de **supervisión que validen los procesos** más que las operaciones individuales de los IFs.
- ✚ Diseño de **alertas tempranas** que den señal de que el proceso de crédito del IF necesita mantenimiento o ajustes.
- ✚ Esquemas de **coberturas a segundas pérdidas** que protejan a los IFs de variaciones que excedan la pérdida esperada.
- ✚ Mejorar el **marco regulatorio** para que las innovaciones en materia de otorgamiento de garantías tengan beneficios en reducción de las **reservas** preventivas y requerimientos de **capital** de los IFs.
- ✚ Innovaciones en garantías a operaciones pequeñas: **microfinanzas** y **agricultura familiar**.

XIX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento

FACTORES CLAVES Y RETOS DE LOS SISTEMAS DE GARANTIA

Rafael Gamboa González

Septiembre 2014

Director General de FIRA

rafael.gamboa@fira.gob.mx

