



Garantías para PYMES



Modelo de Negocio de una IGR/SGR orientada al microempresario y al microcredito”

Andrés Bernal Espinosa

Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile

Diploma en Gestión de Riesgos Instituto de Formación Bancaria Luxemburgo

Profesor de Carreras, Programas de Formación Continua y Diplomas de Especialización

Instituto de Formación Bancaria Guillermo Subercaseaux

Consultor Internacional

Socio Fundador y Gerente General SGR ConFianza

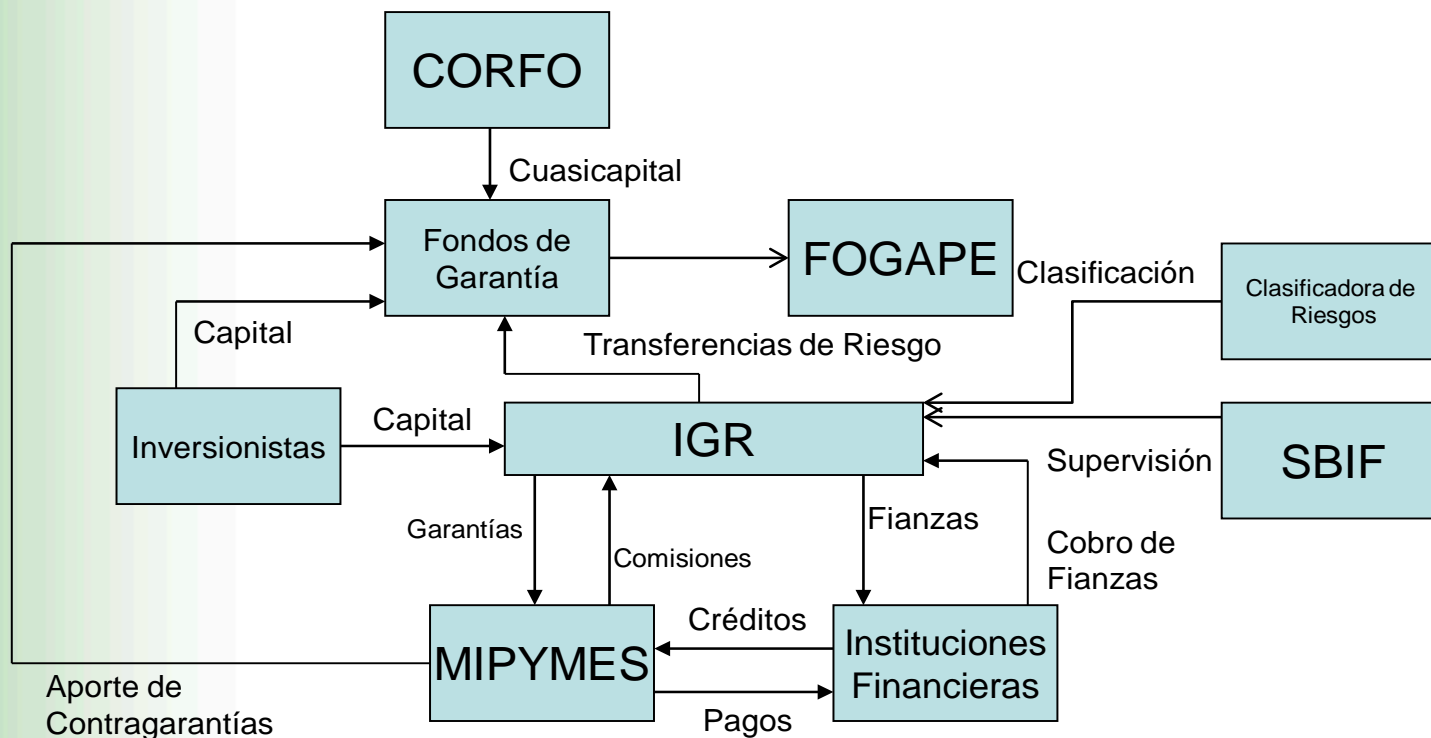
CAMINANTE



Garantías para PYMES



Modelo de las IGR



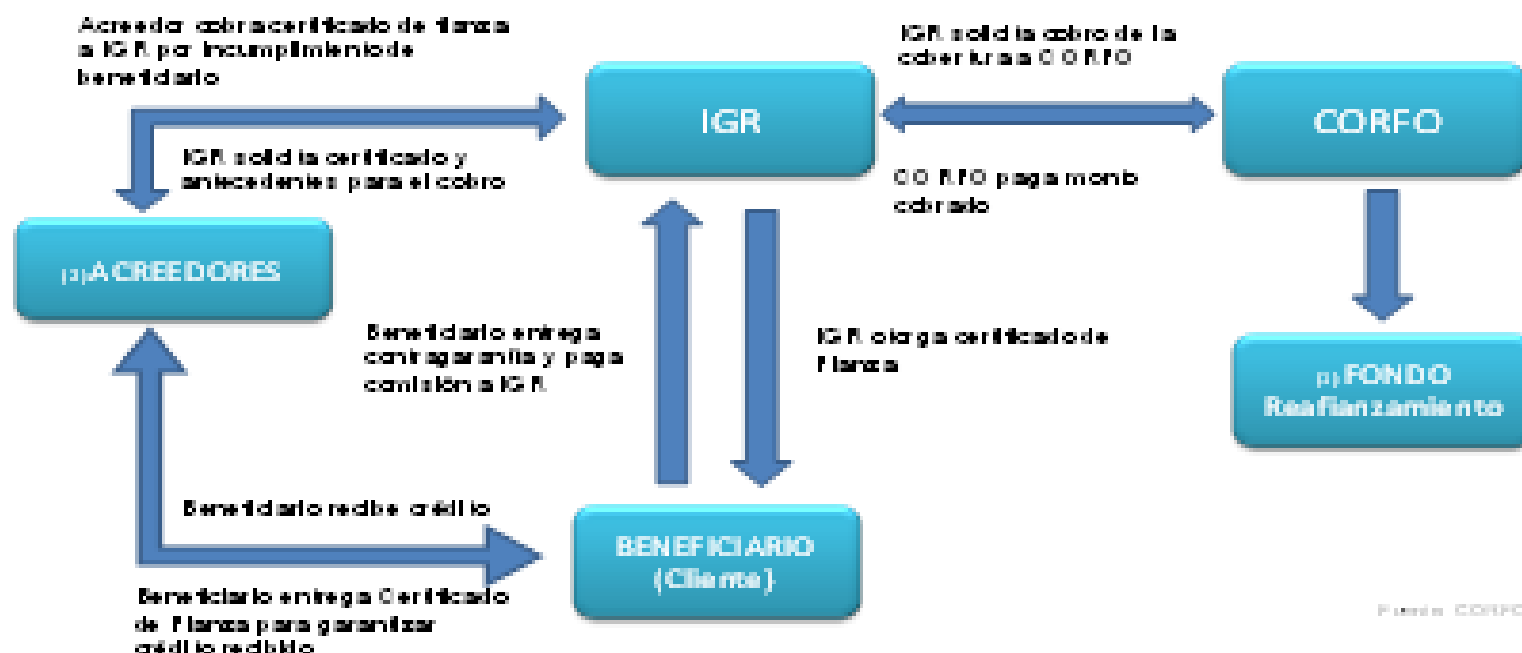


Garantías para PYMES



Esquema IGR IV 2014:

Pasa de Financiamiento a Reafianzamiento



- (1) El Fondo es administrado por CORFO y las IGR pagan una prima de riesgo en función de la siniestralidad de las operaciones y el riesgo asumido relacionado con las contragarantías consultadas. Además, CORFO puede establecer un deducible, tal y como hoy lo establece FOGAP en su modelo vigente de reafianzamiento a las IGRs.
- (2) Se entenderá por Acreedor al receptor del Certificado de Fianza emitido por la IGR. (Bancos, Instituciones Financieras, Municipios, Boleña)



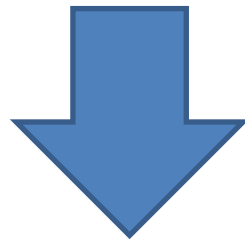


Garantías para PYMES



El Mercado en Chile

- Se estiman 1,2 millones de Microempresas en Chile (40% informales, 90% del total de empresas, 70% ocupación privada)
- Distribuidas de manera similar a como se distribuye la población en el país



BRECHA

- 45% de clientes atendidos
 - 56% de Región Metropolitana
-
- 80% en tres bancos,
 - 56% en un solo banco (BancoEstado)



FALLA DE MERCADO

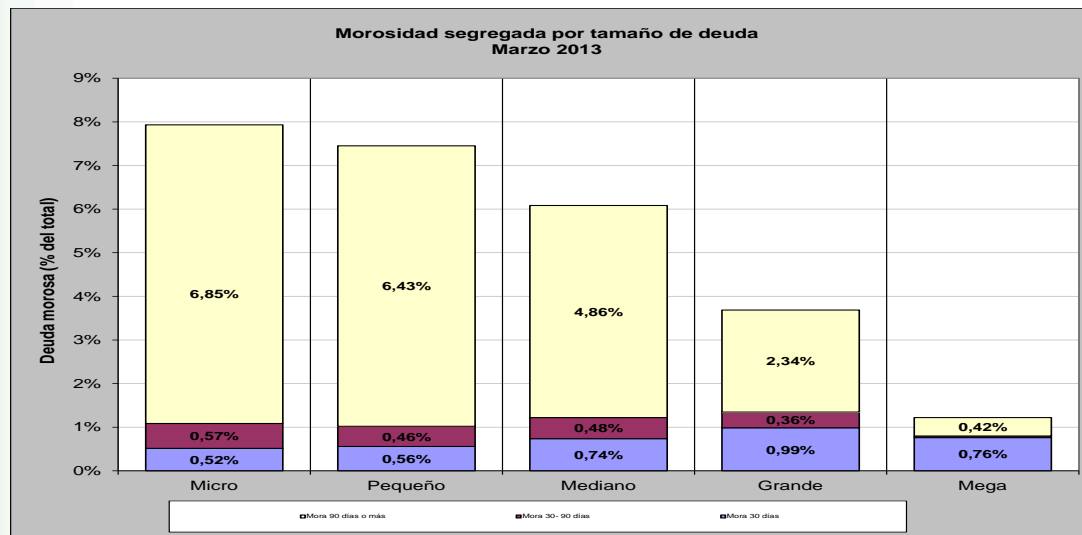
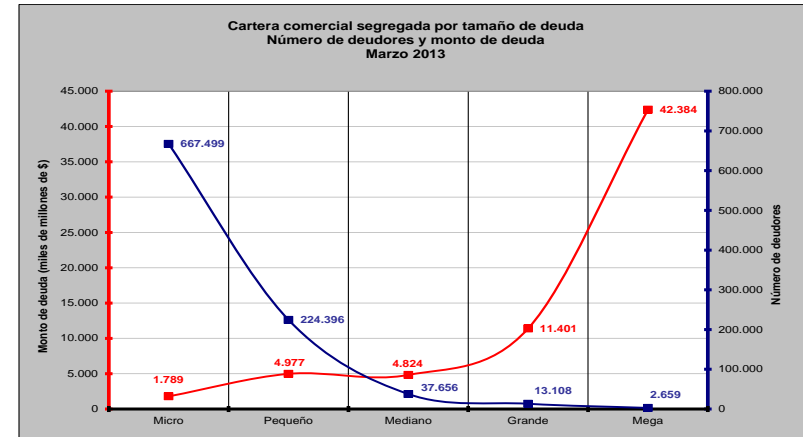
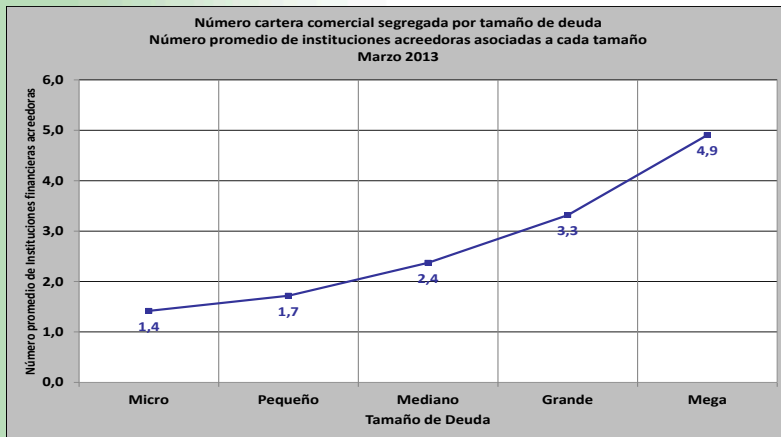


Garantías para PYMES



El Mercado en Chile

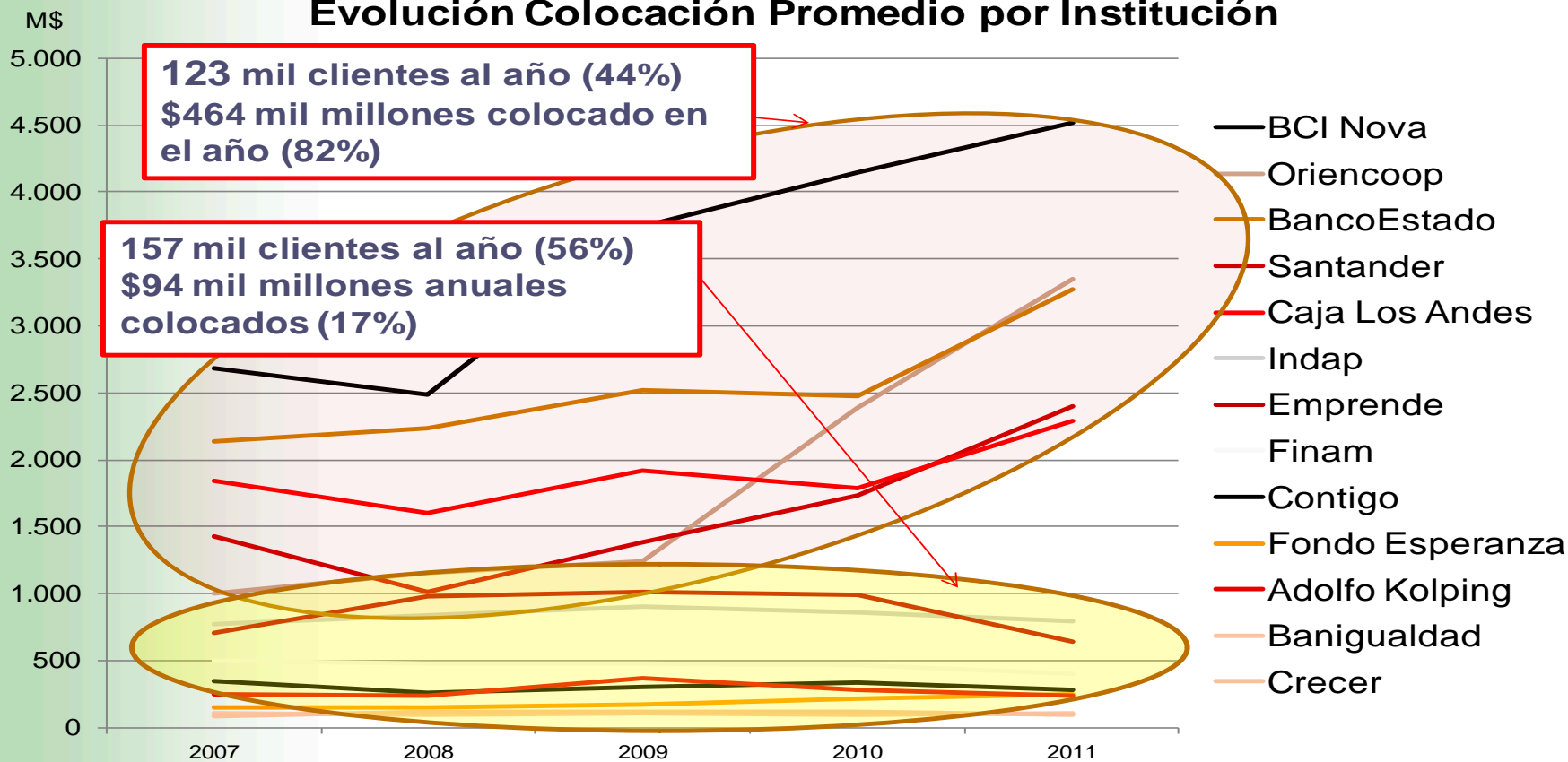
Las Micro captan el 2,87% del total





El Mercado de las Microfinanzas

Evolución Colocación Promedio por Institución

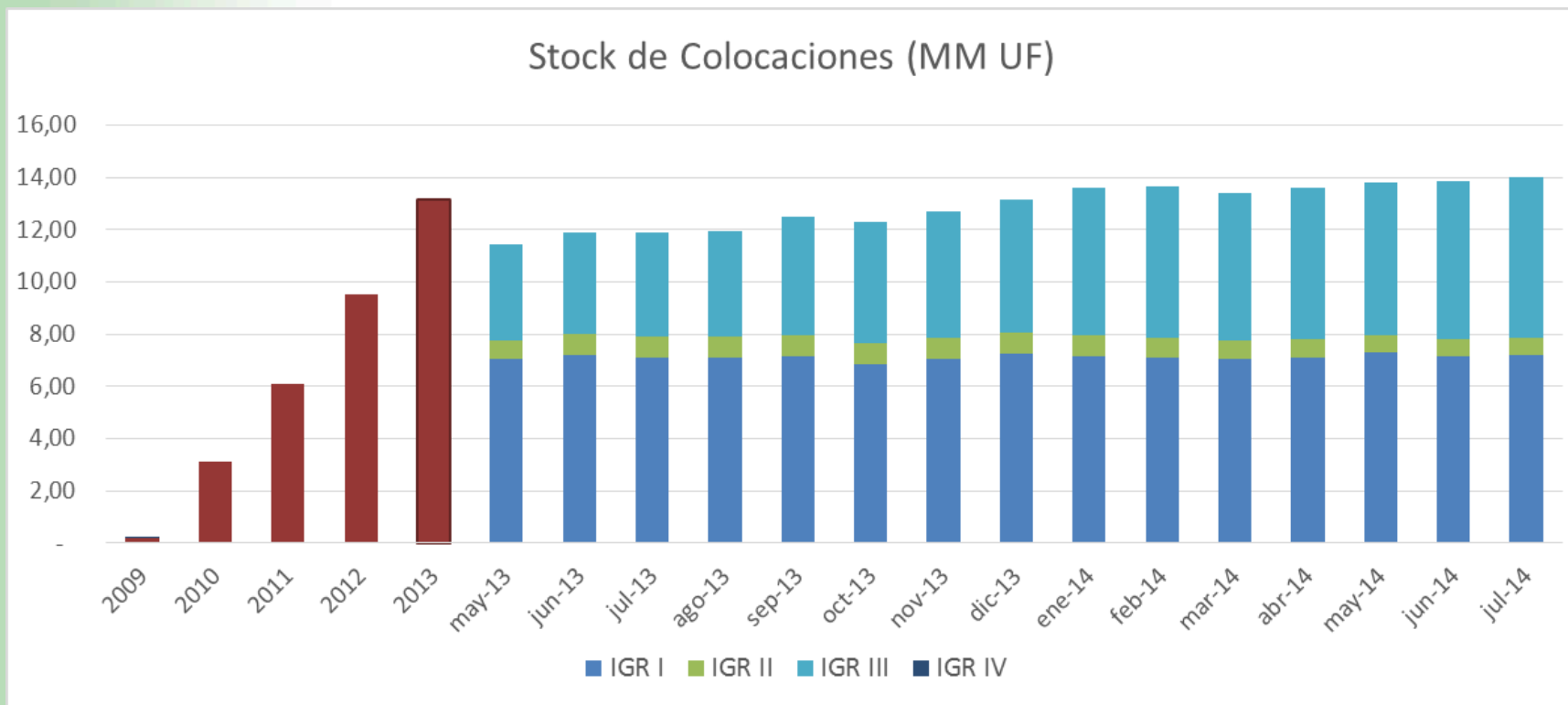




Garantías para PYMES



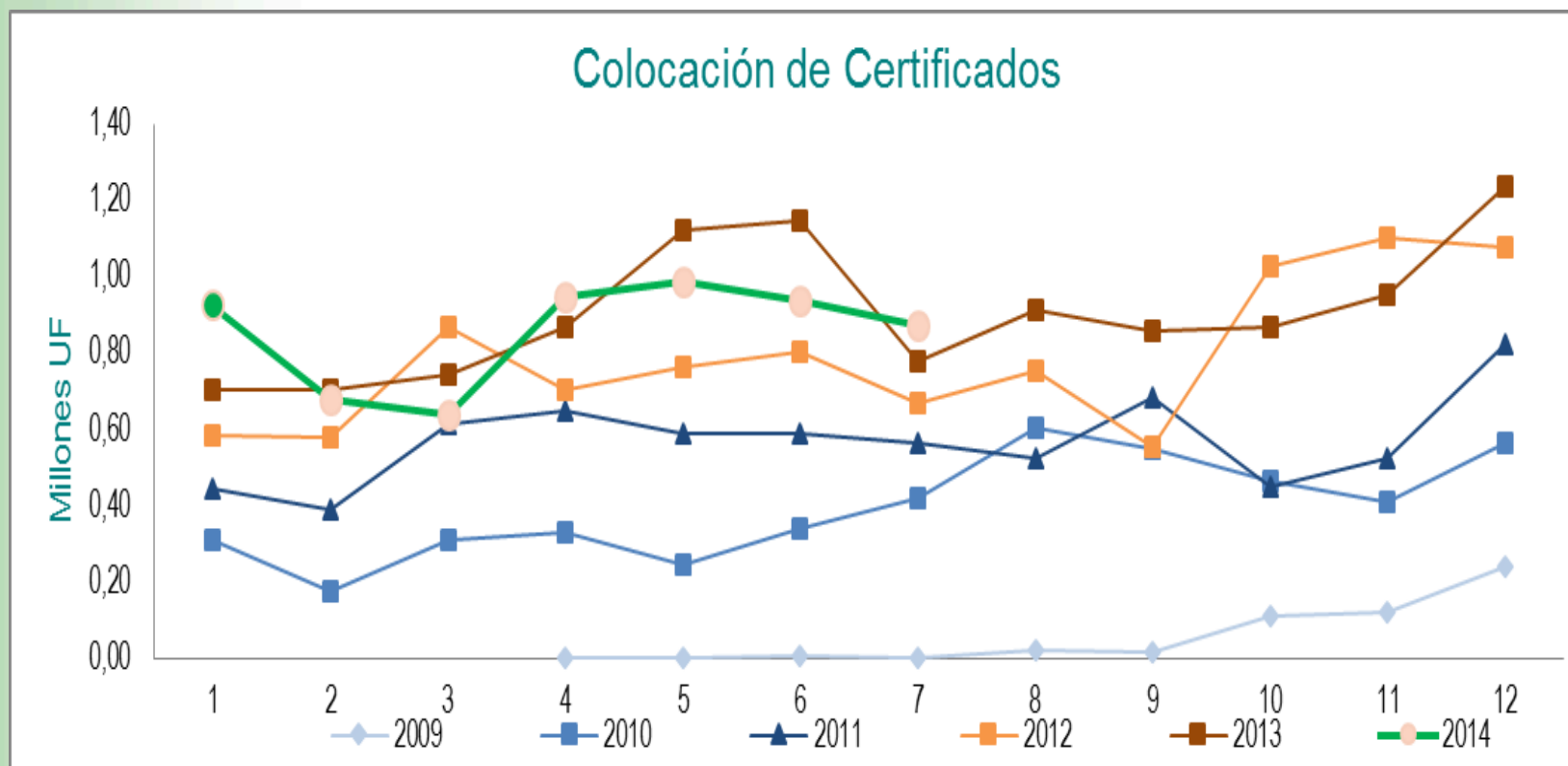
El Mercado de las SGR

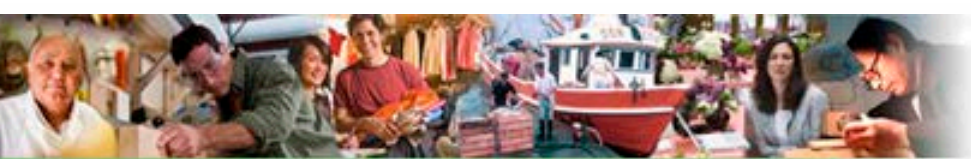




Garantías para PYMES

El Mercado de las SGR



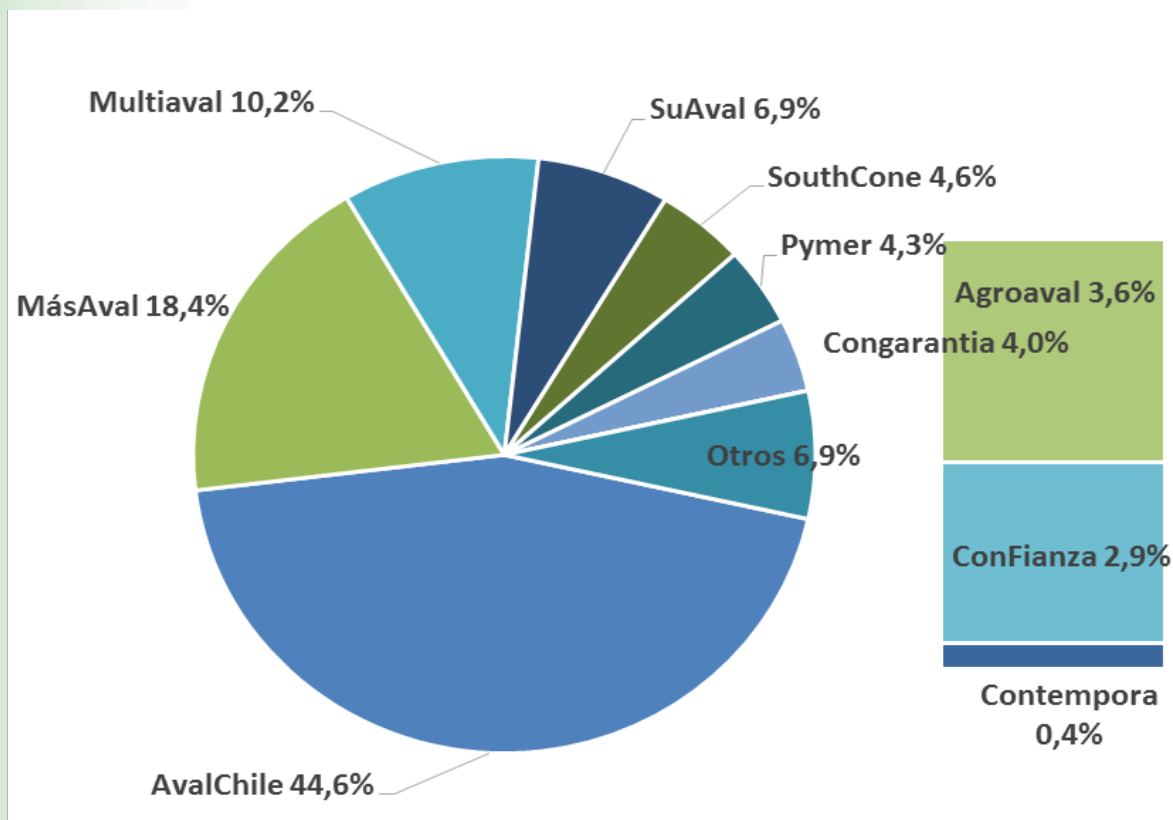


Garantías para PYMES



El Mercado de las SGR

Colocaciones Vigentes



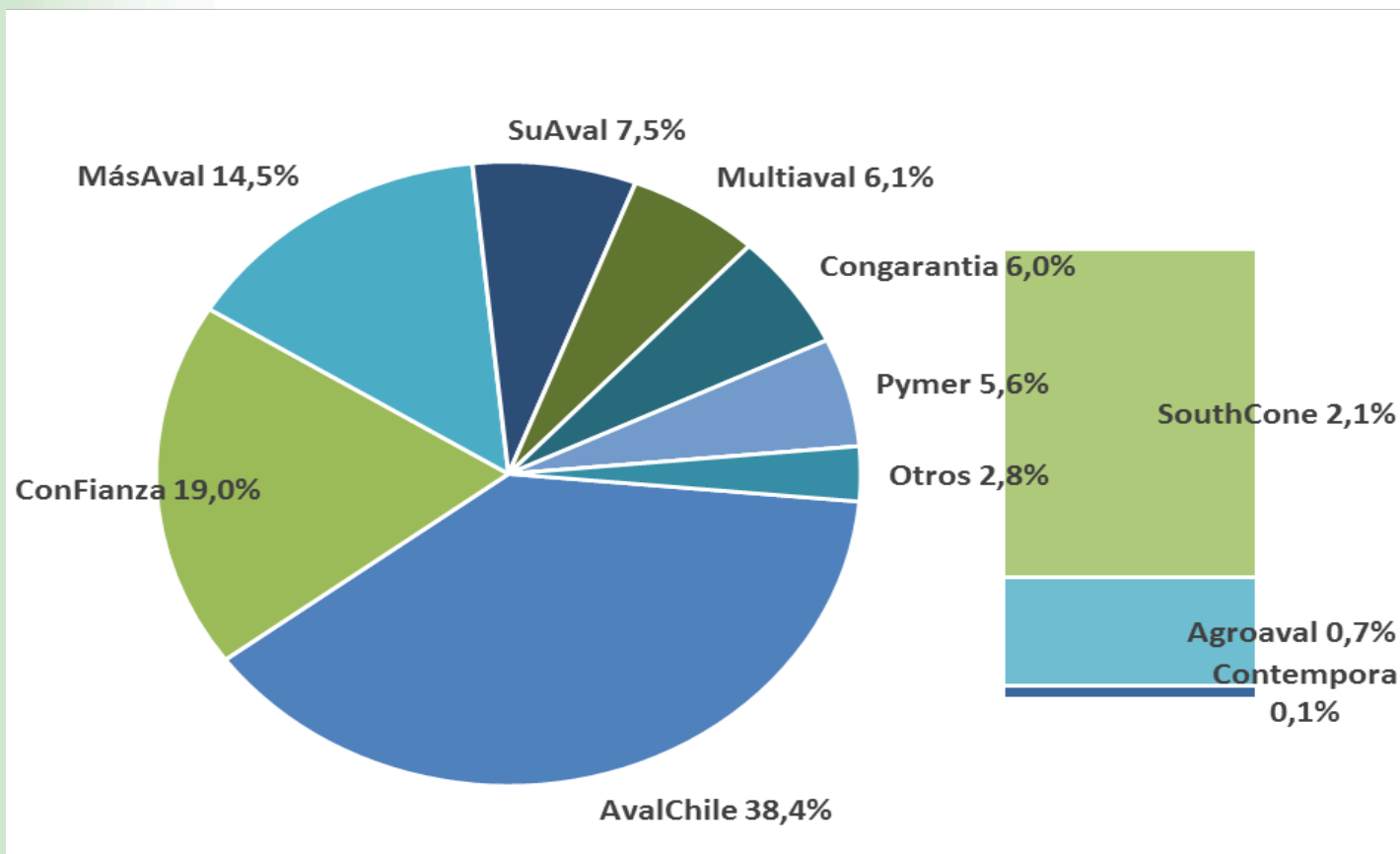


Garantías para PYMES



El Mercado de las SGR

Número de certificados vigentes



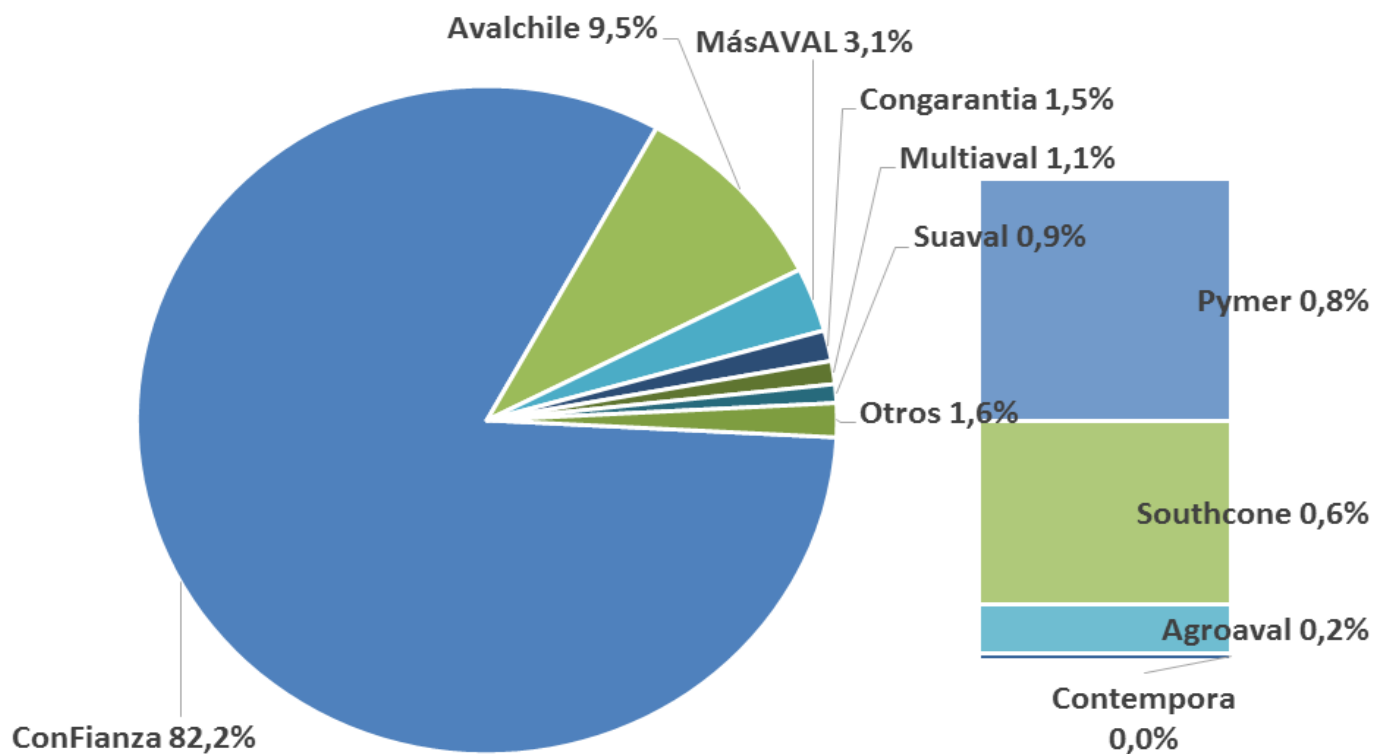


Garantías para PYMES



El Mercado de las SGR

Número de clientes



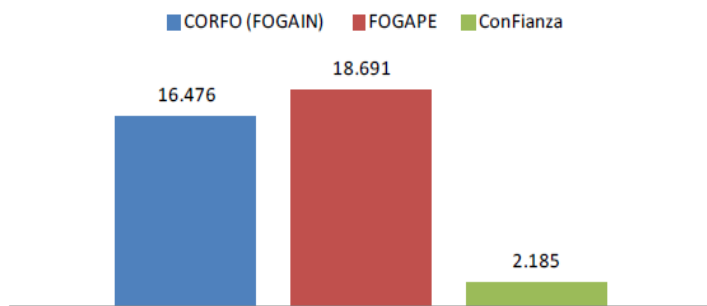


Garantías para PYMES



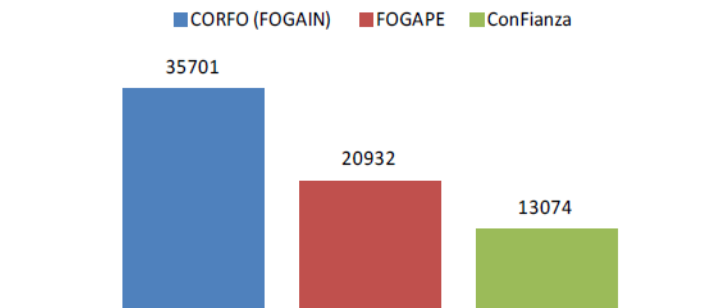
El Mercado de las SGR

Monto Promedio de Fianza por Institución Afianzadora



Nota, aún no se han actualizado las cifras de CORFO y FOGAPE al diciembre 2013, pero se estiman habra un efecto similar al 2012

Número de Operaciones Afianzadas el año 2012





Garantías para PYMES



La Gestión de ConFianza

		2010	2011	2012	2013	Plan 2014	Variación Cierre 2013 Plan 2014
Clasificación	SBIF	A	A	A	A	A	Sin variación
	de Riesgo		A	A	A	A	Sin variación
Clientes		1.100	5.860	15.000	15.000	20.000	33,3%
Número de Clientes/ Número de Personas Area Comercial		333	1.485	1.875	3.000	2.500	-16,7%
Instituciones Financieras en Convenio		7	9	11	11	14	27,3%
Ventas MM\$		3.753	8.614	14.284	15.305	20.000	30,7%
Ingresos MM\$		380	747	1.211	1.101	1.397	26,9%
Margen MM\$		292	499	821	847	1.280	51,1%
Utilidad MM\$		80	139	199	35	202	475,5%
Gastos Totales/Ingresos		68,4%	67,9%	58,7%	74,48%	61,63%	-17,2%
Rentabilidad sobre el Patrimonio		18,8%	26,1%	29,9%	4,08%	22,8%	458,6%



Garantías para PYMES



La Gestión de ConFianza



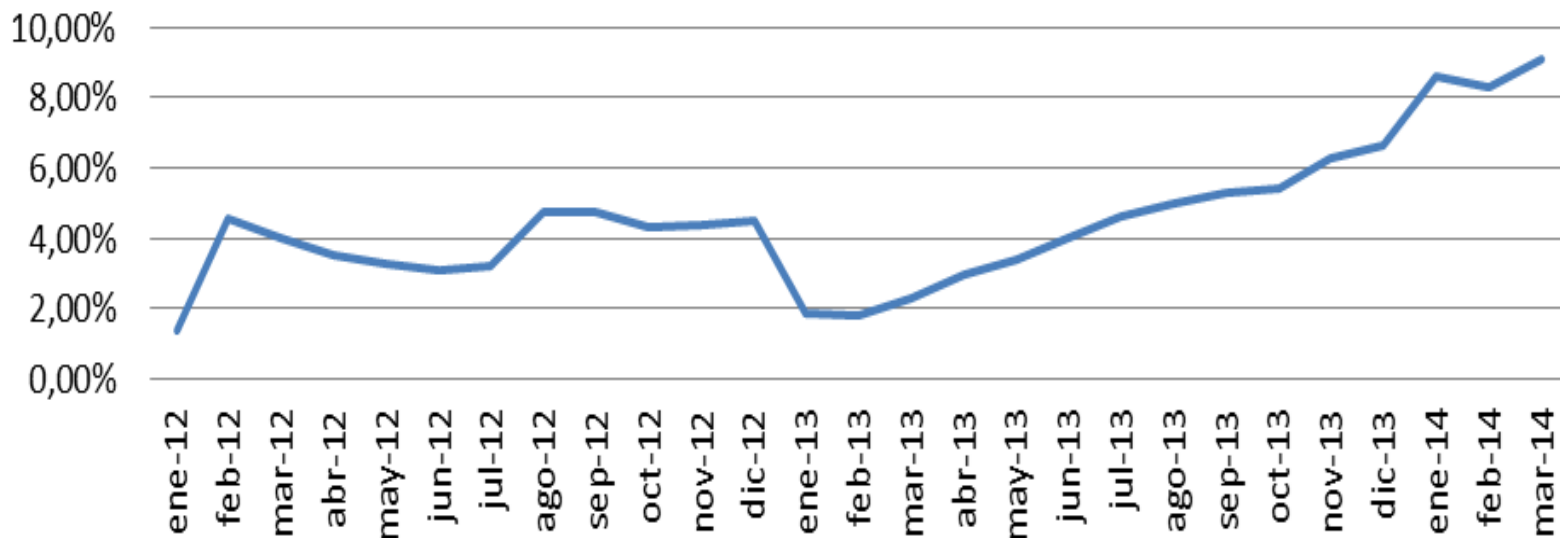


Garantías para PYMES



La Gestión de ConFianza

Tasa de Recuperaciones versus Pagos Acumulados

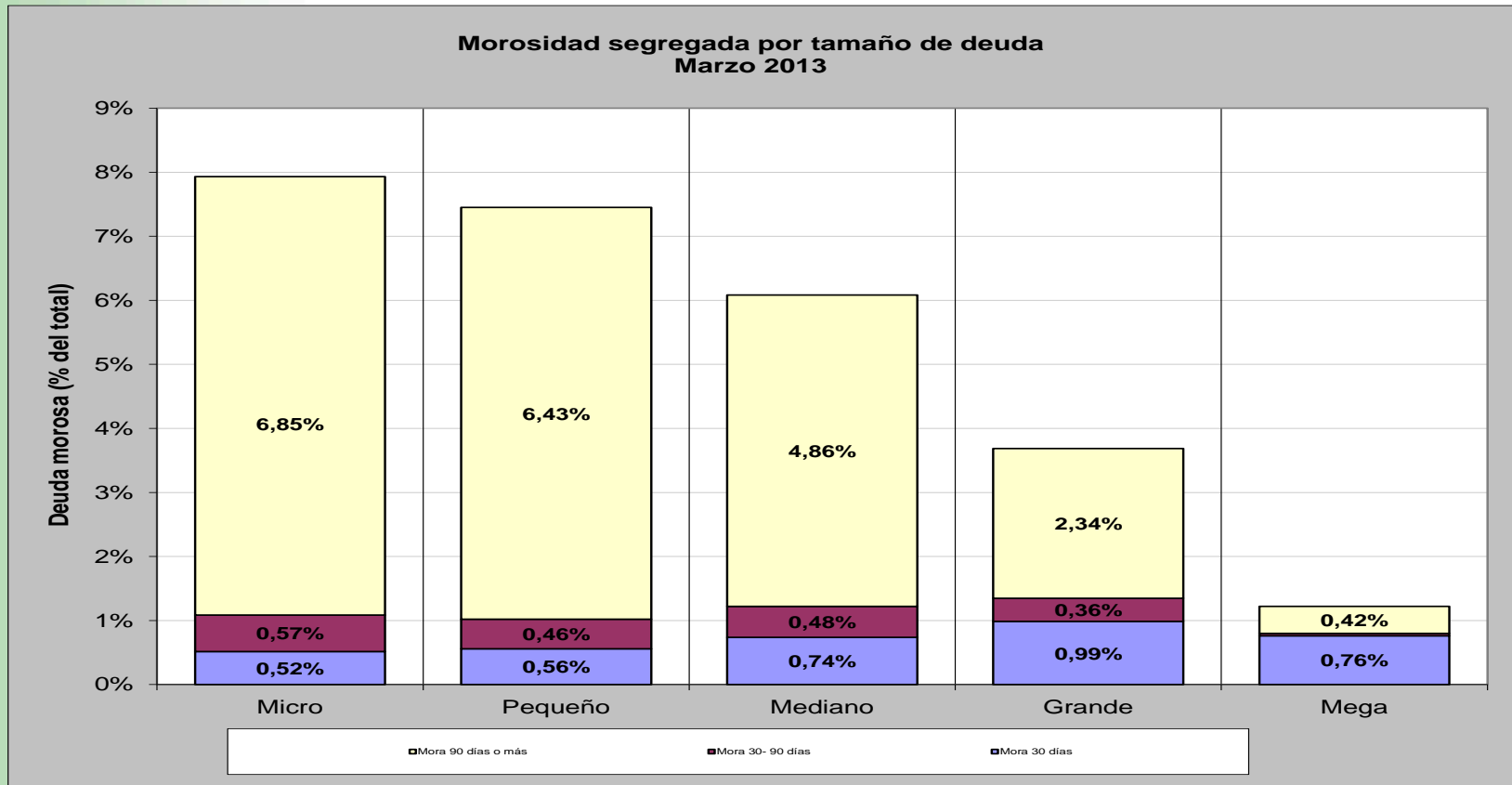




Garantías para PYMES



El Mercado en Chile



RIESGOS SIMILARES AT FRONT



Garantías para PYMES



El Modelo de Confianza

- **TARGET Microfinanzas**
- **Transferencia de Riesgos**
- **Innovadora**
- **Cultura de Riesgo**
- **Referentes**



Garantías para PYMES



El Rol de Confianza

- El monto medio de la Fianza de ConFianza equivale a:
10% de la Industria
13% CORFO y 11% FOGAPE

- El número de Operaciones de ConFianza al 20143 con la Microempresa correspondieron a :
Un 37% de las operaciones de CORFO
Un 42% de las operaciones de FOGAPE
Un 22% de las operaciones del Estado



**La mas masiva del sistema CORFO y de Chile, con cobertura nacional
pero mucho más INCLUSIVA con riesgos similares at frontt**

(42.000 empresas atendidas en cuatro años con mas de USD 100 millones



Garantías para PYMES



- Tecnologías de Administración de Riesgos (Crediticios, Operacionales) y Cobranza
- Trabajo con Cooperativas , CrowdFunding
- Concentradores de Demanda
- Modelos de Distribución Compartidos
- Diseño de Productos (camadas)
- Automatización
- Inquietos, alegres, inconformistas, Creemos



Garantías para PYMES



Hoy :

- Capacidad para aumentar actividad comercial a costos marginales
- Nuevas Normativas SBIF
- Nuevo Modelo CORFO (se requiere de mas capital y liquidez)
- Incorporación otros segmentos de empresas (tamaño) para mix de riesgos
- **DESARROLLAR NUEVOS MERCADOS DE FINANCIAMIENTO**
 - Líneas de Liquidez
 - Fondos de Garantías
 - Capital, Cuasicapital



GENERAR LA ESCALA PARA SER RENTABLES EN EL MEDIANO PLAZO, DADO QUE SE HA DEMOSTRADO QUE TECNICAMENTE ES FACTIBLE



Garantías para PYMES



Hoy :

- La CAF esta en proceso de aprobación de entrada al Capital de ConFianza (aprobado en Comité de Elegibilidad)
- El BID esta evaluando un fondo de garantía por USD 5 millones y una línea de liquidez de USD 2 millones
- Aumento de Capital en USD 3 millones en junio 2014 (mutualización)
- Aprendiendo a operar en nuevo modelo de negocios (Cobertura)



Garantías para PYMES



MUCHAS GRACIAS POR LA PACIENCIA

ATENTO A CUALQUIER TIPO DE CONSULTAS